

nghiencuuquoc.net

# NGHIÊN CỨU QUỐC TẾ

TÀI LIỆU HỌC THUẬT CHUYÊN NGÀNH NGHIÊN CỨU QUỐC TẾ

## Báo cáo Thường niên 2022



*Dự án Nghiên cứu Quốc tế*

## Mục lục

I. Giới thiệu Dự án <i>Nghiên cứu Quốc tế</i> .....	3
1. Sứ mệnh .....	3
2. Lý do ra đời .....	3
3. Hoạt động chính.....	3
II. Hoạt động năm 2022 .....	4
III. Phương hướng hoạt động năm 2023 .....	5
IV. Tài chính năm 2022.....	6
1. Thu .....	6
2. Chi .....	6
3. Dự kiến thu chi năm 2023 .....	7
Phụ lục I: Bảng cân đối thu chi năm 2022.....	8
Phụ lục II: Danh sách các nhà tài trợ năm 2022.....	9
Phụ lục III: Cách tài trợ cho Dự án .....	11
Phụ lục IV: Danh sách các Cộng tác viên nông cốt nhận thù lao bồi dưỡng năm 2022.....	12
Phụ lục V: Các bài dịch và podcast do CTV Nguyễn Thị Kim Phụng thực hiện.....	13

# I. Giới thiệu Dự án Nghiên cứu Quốc tế

## 1. Sứ mệnh

Ra đời ngày 9/5/2013, *Dự án Nghiên cứu Quốc tế* (*nghiencuuquocte.org*) là một dự án phi chính trị, phi lợi nhuận nhằm mục đích phát triển nguồn học liệu chuyên ngành nghiên cứu quốc tế bằng tiếng Việt và thúc đẩy việc học tập, nghiên cứu các vấn đề quốc tế tại Việt Nam.

## 2. Lý do ra đời

Trong khi số người học tập và nghiên cứu về các vấn đề quốc tế ở Việt Nam ngày càng gia tăng thì việc tiếp cận các tài liệu mang tính học thuật của thế giới về lĩnh vực này còn rất hạn chế vì hai lý do: Thứ nhất, các tài liệu này thường phải trả phí mới tiếp cận được, trong khi các trường đại học và viện nghiên cứu của Việt Nam hầu như không có chi phí trang trải. Thứ hai, các tài liệu này chủ yếu được xuất bản bằng tiếng Anh, khiến nhiều sinh viên, nhà nghiên cứu, và đặc biệt là quảng đại độc giả quan tâm đến các vấn đề quốc tế nói chung, gặp khó khăn trong việc tiếp thu, lĩnh hội. *Dự án Nghiên cứu Quốc tế* ra đời với hi vọng sẽ góp phần khắc phục được các vấn đề trên.

## 3. Hoạt động chính

Hoạt động chính của Dự án là biên dịch sang tiếng Việt và xuất bản trên website của mình các nguồn tài liệu mang tính học thuật về lĩnh vực quan hệ quốc tế, bao gồm chính trị quốc tế, kinh tế quốc tế, và luật pháp quốc tế.

Các tài liệu này chủ yếu là các bài báo trên các tạp san quốc tế, các chương sách, hoặc các tài liệu tương ứng, đã được xuất bản bởi các nhà xuất bản, các trường đại học và viện nghiên cứu có uy tín trên thế giới.

Các bài dịch học thuật của Dự án được đăng tại chuyên mục *Biên dịch*. Danh mục rút gọn của các bài dịch này được đăng trên trang *Mục lục*.

Từ tháng 6/2014, Dự án ra mắt chuyên mục *Bình luận* để đăng các bài bình luận tiêu biểu của các tác giả Việt Nam hoặc dịch từ các nguồn tiếng nước ngoài uy tín về các vấn đề quan hệ quốc tế và chính sách đối ngoại Việt Nam. Tháng 12/2014, Dự án ra mắt chuyên mục *Quân sự - Chiến lược* với mục tiêu đưa ra một cái nhìn vừa tổng quát vừa chi tiết về những thay đổi và biến động nhanh chóng của tình hình quân sự – chiến lược khu vực.

Năm 2015, Dự án tiếp tục có những cải tiến, đa dạng hóa nội dung với sự ra đời của 4 chuyên mục mới: *Sự kiện* (3/2015); *Nhân vật* (4/2015); *Hỏi – đáp* (9/2015), *Tin tham khảo* (11/2015).

Năm 2017, Dự án mở thêm một chuyên mục mới là *Xã luận*, chuyên đăng các bài xã luận của các tác giả Việt Nam, chủ yếu tập trung vào việc bình luận, phân tích các vấn đề liên quan đến chính sách đối ngoại Việt Nam.

Năm 2018, Dự án mở chuyên mục *Điểm sách*, chuyên dịch các bài điểm các cuốn sách học thuật.

Năm 2019, chuyên mục [Thế giới hôm nay](#) ra đời, chuyên điểm lại các tin quan trọng và phân tích các sự kiện tiêu điểm sẽ diễn ra trong ngày.

Năm 2020, Dự án mở chuyên mục [Nhật ký Bắc Kinh](#), dịch lại những ghi chép về đời sống chính trị, kinh tế - xã hội Trung Quốc của Tetsushi Takahashi, trưởng văn phòng hãng Nikkei ở Trung Quốc. Chuyên mục này kết thúc vào tháng 10/2021.

Năm 2021, Dự án cho ra đời kênh [podcast](#) trên các nền tảng phổ biến, phục vụ tốt hơn nhu cầu đa dạng của bạn đọc.

Năm 2022, sau một thời gian tạm dừng, trang nổi lại chuyên mục [Chuyển động Quốc phòng](#) từ tháng 10, với tần suất mỗi tuần một bài. Ngoài ra, nhờ có nguồn tài trợ tăng thêm, trang cũng đã tăng số lượng các bài dịch mang tính phân tích, chuyên sâu, do CTV Nguyễn Thị Kim Phụng thực hiện.

## II. Hoạt động năm 2022

Trong năm 2022, Dự án xuất bản tổng cộng 868 bài, đạt trung bình 2,38 bài mỗi ngày. Tổng số lượt đọc của trang đạt 6,6 triệu lượt trong cả năm.

Chất lượng của Dự án vẫn tiếp tục được duy trì và phát huy. Nhiều bài bám sát các sự kiện thời sự trong và ngoài nước, thu hút được sự quan tâm lớn của độc giả. Trong năm 2022, do diễn biến thời sự quốc tế, số bài về các nước lớn, đặc biệt là về Nga và cuộc chiến tranh của Nga ở Ukraine, tình hình Trung Quốc và quan hệ Mỹ - Trung, Nga – phương Tây... chiếm số lượng áp đảo.

### Danh sách 25 bài xuất bản trong năm 2022 được đọc nhiều nhất

1. [Báo Trung Quốc viết về “ngày đen tối nhất trong lịch sử Không quân Nga”](#)
2. [Chiến tranh Ukraine: Sẽ có đàm phán, nhưng không như chúng ta nghĩ](#)
3. [Liệu tử phú Phạm Nhật Vượng có an toàn?](#)
4. [John Mearsheimer cảnh báo phương Tây: “NATO chơi với lửa nên bị bỏng”](#)
5. [Thế giới sẽ ra sao khi một đế chế sụp đổ?](#)
6. [Nguồn gốc hành vi sai trái của Nga \(P1\)](#)
7. [Chuyên gia quân sự châu Âu đánh giá triển vọng chiến trường Ukraine](#)
8. [Tấn kích xung quanh Hồ Cẩm Đào cho thấy điểm yếu cơ bản của Bắc Kinh](#)
9. [Tranh giành quyền lực diễn ra khốc liệt ở Trung Quốc năm 1972, và giờ cũng vậy](#)
10. [Lý do Putin cũng phải bất ngờ trước cuộc chiến kinh tế của châu Âu](#)
11. [Phương Tây sẽ làm gì nếu Nga sử dụng vũ khí hạt nhân ở Ukraine?](#)
12. [Tiểu thuyết mới về những cô gái mà Mao Trạch Đông từng quan hệ](#)
13. [Trung Quốc có thể biến bẫy nợ do chính họ tạo ra thành cơ hội lịch sử](#)
14. [Putin đã hoàn toàn hiểu sai về chiến tranh hiện đại](#)
15. [Sự tự tin của Tập vào hàng không mẫu hạm Trung Quốc bị lung lay](#)
16. [Đại kế hoạch của Vladimir Putin đang dần sụp đổ](#)
17. [Putin xâm lược Ukraine: Con đường nào phía trước cho Nga và châu Âu?](#)
18. [Điểm yếu của Tập Cận Bình \(P1\)](#)
19. [Xung đột Ukraine có hàm ý lớn nhất cho Việt Nam, không phải Đài Loan](#)
20. [Lý do Nga không bao giờ chấp nhận nền độc lập của Ukraine \(P1\)](#)
21. [Sự nghiệp của Vương Hồ Ninh phản ánh thay đổi chính trị ở Trung Quốc](#)
22. [Putin xù lông để che đậy thế yếu của mình?](#)
23. [Tập ‘đăng quang’ trong bối cảnh Trung Quốc gặp nhiều thách thức](#)

24. [Động cơ kinh tế của Putin khi xâm lược Ukraine là gì?](#)
25. [Phản ứng nội bộ nhà Minh sau thất bại tại Đại Việt](#)

Về nội dung, do Dự án nhận được nguồn tài trợ lớn hơn trong năm 2022, chúng tôi đã tăng số lượng các bài dịch phân tích, bình luận chuyên sâu. Những bài này thường dài hơn các bài bình luận thông thường. Việc này được thực hiện bởi CTV Nguyễn Thị Kim Phụng, một cộng tác viên lâu năm, có nhiều kinh nghiệm của trang. Để đảm bảo chất lượng công việc cũng như cam kết về mặt thời gian của chị Phụng, chúng tôi chi trả nhuận bút cho chị ở mức 120 đồng mỗi từ tính theo bài gốc tiếng Anh. Chị Phụng cũng phụ trách dựng podcast cho các bài dịch mới do chị biên dịch, cũng như cho các bài viết cũ và bài của các tác giả khác trên trang. Thù lao dựng podcast cho các bài viết mới do chị Phụng dịch là 50.000 đồng/podcast. Riêng podcast cho các bài cũ hoặc cho các bài của các tác giả khác thì trang không trả thù lao từng bài mà tính vào tiền bồi dưỡng cộng tác viên thường niên. Chi tiết về các khoản chi này có trong phần IV và các phụ lục liên quan.

Một điểm đáng chú ý là trong năm 2022, dịch vụ podcast của trang, được phổ biến trên nhiều nền tảng khác nhau như [Apple Podcast](#), [Google Podcast](#), [Anchor](#), [Spotify](#), [Pocket Casts](#), v.v... đã ngày càng thu hút được nhiều lượt nghe, và trang đã nhận được những phản hồi tích cực từ các thính giả. Cụ thể, theo thống kê của nền tảng Anchor.fm, từ lúc ra đời vào tháng 7/2021 đến nay, các podcast của trang đã thu hút được 785.000 lượt nghe. Số lượt nghe trung bình mỗi bài trong thời gian gần đây là hơn 7.000 lượt, trong khi số thiết bị nghe hoặc download các podcast của trang trong 7 ngày gần nhất là hơn 35.800 thiết bị. Đây là những kết quả đáng khích lệ dành cho đội ngũ thực hiện trang và cho thấy phát triển podcast là một hướng đi kịp thời và phù hợp với xu hướng tiêu dùng thông tin của độc giả.

Về nhân sự, dự án hầu như không có gì thay đổi, ngoài việc tiếp nhận một vài cộng tác viên trẻ muốn thử sức với trang, và việc nối lại chuyên mục Chuyển động Quốc phòng do hai CTV Viên Đăng Huy và Nguyễn Thế Phương thực hiện.

Về kỹ thuật, dự án tiếp tục duy trì hoạt động gần như thông suốt, trừ một hai lần gián đoạn không rõ nguyên nhân. Do hiện tại sau gần 10 năm hoạt động trang đã tích lũy được một lượng bài viết lớn, trong trường hợp xảy ra sự cố kỹ thuật khiến các dữ liệu cũ bị mất, không thể khôi phục, thì đây sẽ là một tổn thất rất lớn. Vì vậy, để đề phòng trường hợp này và do điều kiện ngân sách hiện nay đã cho phép, từ giữa tháng 2/2022, trang bắt đầu đăng ký dịch vụ back-up website. Thông tin về chi phí này có ở phần IV và các phụ lục liên quan.

### III. Phương hướng hoạt động năm 2023

Trong năm 2023, Dự án dự kiến duy trì số lượng bài đăng tương đương năm 2022. Ngoài ra Dự án cũng sẽ nỗ lực tìm nguồn bài dịch để duy trì các chuyên mục cũ, đồng thời xem xét khả năng mở thêm các chuyên mục mới khi điều kiện cho phép.

Dự án cũng sẽ tiếp tục chính sách nhuận bút và bồi dưỡng CTV như hiện tại để duy trì việc dịch các bài phân tích, bình luận chuyên sâu và xuất bản đều đặn các podcast với tần suất trung bình mỗi ngày một podcast.

## IV. Tài chính năm 2022

### 1. Thu

Trong năm 2022, Dự án có ngân sách hoạt động ban đầu là số tiền **74.128.005 VNĐ** từ ngân sách năm 2021 chuyển sang.

Nguồn thu của Dự án trong năm chủ yếu đến từ đóng góp của các nhà tài trợ, gồm: 989.2 SGD và 171.204.952 VNĐ.

Chúng tôi vô cùng biết ơn sự giúp đỡ quý giá của các nhà tài trợ trong suốt thời gian qua. Sự hỗ trợ này giúp chúng tôi duy trì hoạt động thường xuyên, đảm bảo chất lượng của dự án mà không phải sử dụng đến các kênh quảng cáo, vốn có thể ảnh hưởng đến chất lượng trải nghiệm của bạn đọc.

Sau khi quy đổi các khoản ngoại tệ ra VNĐ theo tỉ giá ngày 31/12/2022, số tiền tài trợ Dự án nhận được trong năm 2022 tương đương **188.333.939 VNĐ**.

Danh sách chi tiết các nhà tài trợ xin xem ở **Phụ lục II**.

Như vậy trong năm 2022, Dự án có ngân sách hoạt động là **74.128.005 + 188.333.939 = 262.461.944 VNĐ**.

### 2. Chi

Trong năm 2022, Dự án có bảy khoản chi chính:

- a. Chi trả chi phí duy trì server: 513,6 USD/năm (42,8 USD/tháng)
- b. Chi trả phí dịch vụ back up website: 112,35 USD (mỗi tháng 10,7 USD từ ngày 15/2/2022)
- c. Chi phí duy trì 3 tên miền (.net, .org, .com): 59,37 USD
- d. Chi trả phí thuê bao The Economist 514.09 SGD/năm
- e. Chi trả thuê bao dịch vụ Vbee (để phục vụ việc dựng podcast): 2.399.000 VNĐ/năm
- f. Tiền bồi dưỡng cộng tác viên nòng cốt và thường xuyên:
  - Mức 1: 15 triệu đồng dành cho Biên tập viên nòng cốt, hoặc Cộng tác viên đóng góp nhiều bài viết giá trị, thu hút sự quan tâm và lượt đọc lớn từ độc giả, đã cộng tác thường xuyên trong suốt cả năm  
Số lượng: 4
  - Mức 2: 5 triệu đồng, dành cho Cộng tác viên thường xuyên  
Số lượng: 2

Tổng cộng trong năm 2022, Dự án đã chi tổng cộng số tiền bồi dưỡng 70 triệu đồng cho 6 Cộng tác viên nòng cốt và thường xuyên (Xem **Phụ lục IV**).

- g. Tiền nhuận bút cho CTV Nguyễn Thị Kim Phụng

Như đã giải thích ở Phần II, số tiền nhuận bút dịch các bài phân tích, bình luận chuyên sâu dành cho CTV Nguyễn Thị Kim Phụng được tính theo đơn giá 120 đồng/từ tiếng Anh cho bài dịch, và VND50.000

cho mỗi podcast cho bài dịch mà chị Phụng thực hiện. Số tiền nhuận bút này được thanh toán hàng tháng, dựa theo thực tế khối lượng công việc mà chị Phụng thực hiện. Tổng cộng, trong năm, số tiền nhuận bút chi trả cho chị Phụng là 53.872.000 VNĐ (trung bình gần 4,5 triệu VNĐ/tháng). Chi tiết các bài dịch và podcast mà chị Phụng đã thực hiện cũng như số nhuận bút chi trả hàng tháng có ở **Phụ lục V**.

Như vậy, trong năm qua Dự án đã chi 685.32 USD, 514.09 SGD, và 126.271.000 VNĐ. Sau khi quy đổi theo tỉ giá ngày 31/12/2022, số chi tổng cộng của Dự án trong năm 2022 tương đương **151.216.324 VNĐ**.

Đến hết ngày 31/12/2021, số dư ngân sách của Dự án tương đương **111.245.621 VNĐ**.

Bảng cân đối các khoản thu chi xin xem ở **Phụ lục I**.

### **3. Dự kiến thu chi năm 2023**

Trong năm 2023, ngoài các khoản chi thường xuyên nhằm duy trì hạ tầng trang web và chi trả phí bản quyền, Dự án dự kiến sẽ tiếp tục bồi dưỡng cho các Biên tập viên và Cộng tác viên nòng cốt với mức chi dự kiến tương đương năm vừa qua. Ngoài ra, Dự án cũng sẽ chi trả tiền bồi dưỡng cho cộng tác viên Viên Đăng Huy và Nguyễn Thế Phương (phụ trách chuyên mục Chuyển động Quốc phòng) với mức thù lao tổng cộng dự kiến cho hai người là 15 triệu VNĐ.

Về lâu dài, chi bồi dưỡng và nhuận bút cho CTV tiếp tục sẽ là khoản chi lớn nhất của Dự án, nhưng cũng là điều mà Dự án mong muốn thực hiện để có thể duy trì được một đội ngũ Cộng tác viên và Biên tập viên nhiệt tình và có năng lực, đảm bảo sự phát triển bền vững của Dự án.

Vì vậy Dự án hi vọng có thể tiếp tục nhận được sự ủng hộ và đóng góp của quý độc giả quan tâm để Dự án có thể thực hiện được mục tiêu này. Thông tin về cách tài trợ cho Dự án xin xem ở **Phụ lục III**.

Thay mặt Dự án *Nghiên cứu Quốc tế*

**Lê Hồng Hiệp**

## Phụ lục I: Bảng cân đối thu chi năm 2022

<b>Khoản thu/chi</b>	<b>Số tiền (VNĐ)</b>
Ngân sách từ 2020 chuyển sang	74.128.005
Tài trợ của độc giả (171.204.952 VNĐ + 989,2 SGD)	188.333.939
<b>Tổng thu</b>	<b>262.461.944</b>
Chi trả chi phí duy trì server và tên miền (513,6 USD)	(12.023.376)
Phí dịch vụ back up website (112,35 USD)	(2.630.113)
Phí duy trì ba tên miền (59,37 USD)	(1.389.852)
Chi trả phí bản quyền The Economic (514,09 SGD)	(8.901.982)
Chi trả phí thuê bao Vbee	(2.399.000)
Bồi dưỡng cho Cộng tác viên nòng cốt	(70.000.000)
Tiền nhuận bút cho CTV Nguyễn Thị Kim Phụng	(53.872.000)
<b>Tổng chi</b>	<b>(151.216.324)</b>
<b>Số dư cuối kỳ</b>	<b>111.245.621</b>

Ghi chú: Tỷ giá: 1 USD = 23.410 VNĐ; 1 SGD = 17.316 VNĐ



## Phụ lục II: Danh sách các nhà tài trợ năm 2022

Ngày	Họ tên	SGD	VND
07-01-22	Nguyen Ba Son		5.000.000
08-01-22	Dũng Sài Gòn		5.000.000
08-01-22	Tran Vinh Tu		300.000
08-01-22	Le Huy Trung	175.93	
08-01-22	Doan Xuan Quy		6.000.000
08-01-22	Bui Van Thach		500.000
10-01-22	Nguyen Duong Binh		1.000.000
10-01-22	Nguyen Manh Hoach		1.000.000
10-01-22	Ho Trong Toan		1.000.000
10-01-22	TKT...012 tại TCB		500.000
10-01-22	Le Thanh Quang		500.000
10-01-22	Bui Duc Lai		1.000.000
10-01-22	TKT...030 tại VCCB		100.000
11-01-22	TKT...918 tại TPB		100.000.000
11-01-22	Le H Hai		2.000.000
11-01-22	Vu Nhat Minh		300.000
11-01-22	Nguyen Anh Tuan		2.000.000
12-01-22	Pham Dang Ngoc Duy		500.000
12-01-22	Nguyen Thi Hai Yen		100.000
12-01-22	Nguyen Thi Hang		50.000
13-01-22	Nguyen Huy Hung		1.000.000
14-01-22	Tran Quang Huy		800.000
14-01-22	Nguyen Long Dung		1.000.000
15-01-22	Herbal Nail Spa	61.12	
16-01-22	Nguyen Van Phong		1.000.000
17-01-22	Nguyen My Linh		200.000
17-01-22	Tran Van Cu		1.000.000
18-01-22	Tuan		200.000
19-02-22	Le Hoang		1.000.000
20-01-22	Nguyen Van Manh		500.000
23-01-22	Do Huynh Phuoc		300.000
25-01-22	Trinh Hoang Co		400.000
29-01-22	Nguyen Viet Chinh		500.000
29-01-22	Thuan		200.000
01-02-22	Vi Vinh Tung		250.000
06-02-22	TKT 190...018 tại TCB		2.000.000
07-02-22	Dinh Trung Tin		1.000.000
10-02-22	Nguyen Dang Thien		200.000
10-02-22	Tran Nam Trung		300.000
11-02-22	Chính Đại		1.000.000
14-02-22	Bui Thi Thu Thanh		1.000.000
14-02-22	Duong Cong Bien		500.000
16-02-22	Pham Chi Lan		5.000.000
17-02-22	Cuong Pham		500.000
19-02-22	Duong Ky Hien		1.000.000

20-02-22	Nguyen Hong Chi		200.000
23-02-22	Ấn danh		500.000
25-02-22	Nguyen Van Thai		200.000
26-02-22	TKT...101 tại TPB		4.952
01-03-22	Phuong Vy		300.000
01-03-22	Hai Nguyen		500.000
02-03-22	Độc giả BCK		1.000.000
03-03-22	Pham Dinh Cu		1.000.000
04-03-22	Tri Tu	5.7	
06-03-22	Dao Minh Thanh		200.000
08-03-22	Ho Tran Sy		1.000.000
10-03-22	Pham Xuan Uong		200.000
13-03-22	Nguyen Duy Cong		10.000.000
15-03-22	Nguyen Son		1.000.000
16-03-22	Nguyen Van Dam		2.300.000
16-03-22	TKT...998 tại TCB		200.000
17-03-22	Tran Thi Hong Nguyen		500.000
18-03-22	Le Huy Trung	169.9	
19-03-22	TK 177...769		200.000
26-03-22	Chu Van Hung	387.92	
04-04-22	Cuong NL	5.7	
04-04-22	Van-Tien		700.000
06-04-22	Nguyen Tuan Binh		500.000
14-08-22	Hoang Thanh Mai		2.000.000
22-08-22	Tuan Nguyen	132.93	
08-09-22	Ha Viet Giang		1.000.000
10-11-22	Đông Tà 7	50	
	<b>Tổng cộng</b>	<b>989.2</b>	<b>171.204.952</b>

**\*Ghi chú:**

- Nếu quý vị có tài trợ cho Dự án nhưng Dự án chưa ghi nhận trong danh sách trên, quý vị vui lòng liên hệ thông báo cho chúng tôi theo địa chỉ email [nghiencuuquocte@gmail.com](mailto:nghiencuuquocte@gmail.com), chúng tôi sẽ kiểm tra lại và cập nhật danh sách trong thời gian sớm nhất.

- Nếu quý vị tài trợ qua Paypal, số tiền Dự án nhận được có thể thấp hơn so với số tiền quý vị đóng góp do Paypal trừ phí người nhận.

- Nếu quý vị tài trợ qua Paypal bằng các đồng tiền khác ngoài USD, SGD, số tiền đóng góp của quý vị sẽ được quy đổi sang một trong hai đơn vị tiền tệ này theo tỉ giá được Paypal áp dụng tại thời điểm giao dịch được thực hiện.

## Phụ lục III: Cách tài trợ cho Dự án

### 1. Qua Paypal

Tài khoản: [nghiencuuquoc@gmail.com](mailto:nghiencuuquoc@gmail.com)

### 2. Chuyển khoản ngân hàng:

**Tên tài khoản:** Lê Hồng Hiệp

**Số tài khoản:** 13510000242497

**Ngân hàng:** Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV), Chi nhánh Gia Định, TPHCM

Trong phần ghi chú giao dịch, Quý vị vui lòng ghi theo cú pháp: “NCQT Tên người gửi Email liên lạc” để chúng tôi có thể gửi email xác nhận, cảm ơn và gửi báo cáo tài chính thường niên.

Ví dụ: NCQT Nguyen Van A nguyenvana email.com

Xin trân trọng cảm ơn sự quan tâm và ủng hộ của Quý vị!

## Phụ lục IV: Danh sách các Cộng tác viên nòng cốt nhận thù lao bồi dưỡng năm 2022

STT	Họ tên	Số tiền (VNĐ)	Ghi chú
1	Nguyễn Hải Hoàn	15.000.000	Cộng tác viên nòng cốt có nhiều bài thu hút độc giả
2	Nguyễn Thị Kim Phụng	15.000.000	Phụ trách chuyên mục Sự kiện + dựng podcast cho các bài viết cũ và của các tác giả khác
3	Lê Hồng Hiệp	15.000.000	Tổng biên tập, điều hành Dự án, biên tập tất cả các bài viết trên trang
4	Đỗ Đặng Nhật Huy	15.000.000	Phụ trách chuyên mục Thế giới hôm nay và một số bài dịch khác
6	Nguyễn Xuân Hoài	5.000.000	Đóng góp nguồn bài cho một số bài được nhiều người đọc
7	Hồ Bạch Thảo	5.000.000	Đóng góp chuỗi bài Lịch sử Việt Nam thời tự chủ
<b>Tổng cộng</b>		<b>70.000.000</b>	

## Phụ lục V: Các bài dịch và podcast do CTV Nguyễn Thị Kim Phụng thực hiện

### 1. Bài dịch

#	Tựa	Ngày đăng	Số từ	Nhuận bút
	<b>Tháng 1/2022</b>			
1	America's Asia Strategy Has Reached a Dead End	13-01-22	1 073	129 000
2	Time for America to Play Offense in China's Backyard	14-01-22	2 005	241 000
3	What Putin Really Wants in Ukraine	18-01-22	1 850	222 000
4	Kazakhstan Exposes the Central Flaw of Biden's Foreign-Policy Doctrine	20-01-22	1 931	232 000
5	Analysis: From leader to students, overconfidence clouds China	20-01-22	1 500	180 000
6	How Myanmar's Coup Has Reshaped Its Ethnic Conflicts	23-01-22	1 095	131 000
7	What Biden's competition crusade tells us about globalisation	25-01-22	876	105 000
8	Macron's Flawed Vision for Europe	27-01-22	2 936	352 000
9	It's Time for a Japan-US Pandemic Partnership	28-01-22	1 255	151 000
			<b>Tổng</b>	<b>1 743 000</b>
	<b>Tháng 2/2022</b>			
1	If Xi secures just 5 more years, he loses	06-02-22	1 336	160 000
2	Why Russia Has Never Accepted Ukrainian Independence 1	09-02-22	1 966	236 000
3	Why Russia Has Never Accepted Ukrainian Independence 2	10-02-22	2 118	254 000
4	Why Russia Has Never Accepted Ukrainian Independence 3	11-02-22	980	118 000
5	Biden should use cold war handbook to stop Putin's Ukraine threat	15-02-22	875	105 000
6	Wang Huning's career reveals much about political change in China	18-02-22	1273	153 000
7	Who's too cozy with the private sector? Xi Jinping decides	21-02-22	1119	134 000
8	Sergey Radchenko, an expert on Russia's foreign relations, writes on its evolving friendship with China	24-02-22	984	118 000
9	What if Russia Wins?	25-02-22	2812	337 000
			<b>Tổng</b>	<b>1 615 000</b>
	<b>Tháng 3/2022</b>			
1	How Volodymyr Zelensky found his roar	01-03-22	1263	152 000
2	Thai 'land bridge' project caught in Sino-U.S. tug of war	02-03-22	1719	206 000
3	Vladimir Putin's grand plan is unravelling	03-03-22	874	105 000
4	U.S. engagement with China a 'strategic blunder': Mearsheimer	04-03-22	2810	337 000
5	Putin Accidentally Started a Revolution in Germany	06-03-22	1234	148 000
6	The Beginning of the End for Putin?	07-03-22	1857	223 000
7	The war in Ukraine is going to change geopolitics profoundly	08-03-22	2695	323 000

8	Nixon in China, 50 years on -P1	09-03-22	1746	210 000
9	Nixon in China, 50 years on -P2	10-03-22	1797	216 000
10	China's Ukraine Crisis	11-03-22	2117	254 000
11	Turkish drone success in Ukraine sets stage for Asia roadshow	13-03-22	1194	143 000
12	Why China Can't Bail Out Putin's Economy	14-03-22	903	108 000
13	Preparing for Defeat	14-03-22	748	90 000
14	What If Russia Loses?	15-03-22	2369	284 000
15	Reviving the empire: Putin follows path of Stolypin and Stalin	16-03-22	1615	194 000
16	International Law Goes to War in Ukraine	17-03-22	1927	231 000
17	The No-Fly Zone Delusion	18-03-22	1293	155 000
18	Putin United the West—but Now Comes the Hard Part	20-03-22	1180	142 000
19	Less Xi, more Li in China policy speech	20-03-22	1227	147 000
20	China needs to drop Putin now, scholar insists	21-03-22	1347	162 000
21	Energy guru Yergin: Putin has destroyed the economy he built	22-03-22	1296	156 000
22	How North Korea Views the Ukraine Crisis	23-03-22	1204	144 000
23	Ukraine conflict echoes loudest in Vietnam, not Taiwan	23-03-22	1208	145 000
24	The End of Globalization?	24-03-22	3120	374 000
25	Ex-NATO head says Putin wanted to join alliance early on in his rule	25-03-22	818	98 000
26	What If Russia Makes a Deal?	28-03-22	2052	246 000
27	Six Things NATO Can Do to Help Ukraine Right Now	29-03-22	2835	340 000
28	China to become more aggressive before peaking: Michael Beckley	30-03-22	1686	202 000
29	Xi's pro-Russia stance rooted in fear of Gorbachev model	31-03-22	1377	165 000
			<b>Tổng</b>	<b>5 700 000</b>
	<b>Tháng 4/2022</b>			
1	What Is Putin Thinking?	02-04-22	1245	149 000
2	Will Putin Kill the Global Economy?	04-04-22	920	110 000
3	Shanghai lockdown affects Xi's plans to promote allies	06-04-22	979	117 000
4	Russia's brutal mercenaries will struggle to make their mark in Ukraine	07-04-22	1731	208 000
5	Putin's Afghanistan	08-04-22	2526	303 000
6	Xi risks stumbling with Putin if he plays his cards wrong	11-04-22	1102	132 000
7	Russian spooks are being kicked out of Europe en masse	11-04-22	1215	146 000
8	The Ruble Has Bounced Back. What Does That Mean?	13-04-22	1077	129 000
9	UN failures over Ukraine just the latest sign that multilateralism is on the brink of collapse	14-04-22	955	115 000
10	The US needs to aim its financial punishment at Putin himself	14-04-22	757	91 000
11	Invasion of Ukraine will 're-imagine' globalization: BlackRock CEO	15-04-22	1455	175 000
12	The rest of the world should watch what is happening in Shanghai	15-04-22	909	109 000
13	We need to think about a Le Pen presidency	17-04-22	935	112 000

14	Xi gives thumbs down to Shanghai, distancing closest aide	18-04-22	1173	141 000
15	Giving Ukraine heavy weapons does not mean NATO is at war with Russia	18-04-22	1488	179 000
16	The Making of Putin part 1	19-04-22	2205	265 000
17	The Making of Putin part 2	20-04-22	2657	319 000
18	The Making of Putin part 3	21-04-22	1988	239 000
19	Moskva flagship sinking exposes Russian Navy frailty, experts say	21-04-22	956	115 000
20	The Ukraine War Doesn't Change Everything	22-04-22	2009	241 000
21	How did Ukraine destroy the Moskva, a large Russian warship?	23-04-22	754	90 000
22	Xi's confidence in aircraft carriers shaken after Moskva sinking	25-04-22	1084	130 000
23	Novel gives voice to the girls Mao Zedong had sex with, in the powerful form of a confessional	25-04-22	702	84 000
24	Singapore's PM-in-waiting: what to know about Lawrence Wong, from his humble beginnings to his China ties	26-04-22	1669	200 000
25	This is Macron's chance to shape Europe's future	27-04-22	899	108 000
26	An interview with Oleksiy Arestovych, military adviser to Ukraine's presidency	28-04-22	945	113 000
27	What If the War in Ukraine Doesn't End?	29-04-22	2738	329 000
			<b>Tổng</b>	<b>4 449 000</b>
	<b>Tháng 5/2022</b>			
1	The CCP's Ukraine War Propaganda	02-05-22	1546	186 000
2	Xi floats 'global security initiative' with eye on Pacific	03-05-22	1041	125 000
3	Enemies of My Enemy P1	04-05-22	2031	244 000
4	Enemies of My Enemy P2	05-05-22	2470	296 000
5	Enemies of My Enemy P3	06-05-22	1510	181 000
6	Triumphalism returns to haunt Xi Jinping	09-05-22	900	108 000
7	Russians at War	10-05-22	2656	319 000
8	Turkish defense contractors enjoy sales bonanza in Asia	11-05-22	1527	183 000
9	Ukraine and the shadow of the Nazis	12-05-22	904	108 000
10	New Philippine President Marcos Is No Duterte on Foreign Policy	13-05-22	1475	177 000
11	Hong Kong fears run deep as John Lee aims to take charge	16-05-22	1938	233 000
12	In applying to NATO, Finland and Sweden give the lie to Putin's claims	17-05-22	1138	137 000
13	The West vs. the Rest	19-05-22	2087	250 000
14	Biden and Xi Struggle to Compete in Asia	20-05-22	1643	197 000
15	Premier Li is back, and so is 'Likonomics'	23-05-22	1347	162 000
16	What the CIA thinks: William Burns on the new world disorder	24-05-22	2596	312 000
17	Crashing Crypto: Is This Time Different?	25-05-22	1084	130 000
18	A Fight Over Taiwan Could Go Nuclear	26-05-22	1690	203 000
19	Xi envoy Wang Qishan visits Seoul with message for U.S.	30-05-22	1326	159 000

20	America's Pivot to Asia 2.0: The Indo-Pacific Economic Framework	31-05-22	1436	172 000
			<b>Tổng</b>	<b>3 882 000</b>
	<b>Tháng 6/2022</b>			
1	Q&A with Singapore's Lee: Nations 'big and small' must play by rules	01-06-22	4142	497 000
2	President Biden: What America Will and Will Not Do in Ukraine	03-06-22	903	108 000
3	Premier Li's economic rebuild has a dangerous precedent	07-06-22	1322	159 000
4	Boots on the Ground, Eyes in the Sky	08-06-22	2231	268 000
5	Will Teaching Aggressors a Lesson Deter Future Wars?	09-06-22	1690	203 000
6	Vladimir Putin, Family Man 1	10-06-22	2593	311 000
7	Vladimir Putin, Family Man 2	13-06-22	1954	234 000
8	A Fault Line in the Pacific	14-06-22	1985	238 000
9	Xi shushes party elders as he marches toward 3rd term	15-06-22	1472	177 000
10	What If Ukraine Wins?	20-06-22	2298	276 000
11	China feels slight unease in intimidating Japan with Russia	21-06-22	1333	160 000
12	The Five Conspiracy Theories That Putin Has Weaponized	22-06-22	1728	207 000
13	Modi's Multipolar Moment Has Arrived	23-06-22	1715	206 000
14	Taiwan: preparing for a potential Chinese invasion	24-06-22	2745	329 000
15	Russia hand's demotion signals shift in Xi's strategy	27-06-22	1526	183 000
16	Emmanuel Macron crashes to earth after losing his hold on parliament	28-06-22	700	84 000
			<b>Tổng</b>	<b>3 640 000</b>
	<b>Tháng 7/2022</b>			
1	Farewell to Russia and to the Sinatra doctrine	01-07-22	909	109 000
2	China's Third Aircraft Carrier Is Aimed at a Post-U.S. Asia	04-07-22	1246	150 000
3	Beijing Is Still Playing the Long Game on Taiwan	05-07-22	2394	287 000
4	Can Putin Survive? P1	06-07-22	2507	301 000
5	Can Putin Survive? P2	07-07-22	2369	284 000
6	Erdoğan is an infuriating but indispensable ally	09-07-22	889	107 000
7	China can turn debt trap of its own making into historic opportunity	10-07-22	1012	121 000
8	New carrier's name, Fujian, mirrors Xi's Taiwan obsession	11-07-22	1446	174 000
9	Europe on the Edges	13-07-22	1571	189 000
10	Xi dispatches Fujian aides to polish up 'guns and swords'	14-07-22	1490	179 000
11	Johnson, Trump and how to get rid of a strongman leader	15-07-22	895	107 000
12	Thinking About the Unthinkable in Ukraine	19-07-22	1838	221 000
13	Dramatic final curtain on special Abe-Xi relationship	20-07-22	1754	210 000
14	Japan after Abe: Political stability under threat?	21-07-22	2882	346 000
15	Libya Could Be Putin's Trump Card	22-07-22	2007	241 000
16	The next wolf warriors: China readies new generation of tough diplomats 1	26-07-22	1980	238 000



17	The next wolf warriors: China readies new generation of tough diplomats 2	27-07-22	2193	263 000
18	China Won Over Southeast Asia During the Pandemic	28-07-22	1273	153 000
			<b>Tổng</b>	<b>3 680 000</b>
	<b>Tháng 8/2022</b>			
1	What If the War in Ukraine Spins Out of Control?	01-08-22	2584	310 000
2	Xi's entourage to Hong Kong, Xinjiang likely core of new team	02-08-22	1494	179 000
3	China Is Stealing Taiwan's Sand	04-08-22	1127	135 000
4	Xi opens Beijing's heavy gates to receive Jokowi	05-08-22	1365	164 000
5	Singapore could have become 'one country, two systems' within Malaysia, not sovereign country	08-08-22	2360	283 000
6	Pelosi's Taiwan visit is Xi's final exam to stay top leader	09-08-22	1415	170 000
7	Putin's New Police State	10-08-22	2434	292 000
8	The UK needs a coherent economic strategy	12-08-22	787	94 000
9	Hong Kong's identity in crisis after 25 years of Beijing rule 1	15-08-22	1579	189 000
10	Hong Kong's identity in crisis after 25 years of Beijing rule 2	16-08-22	1698	204 000
11	Much of Russia's intellectual elite has fled the country	17-08-22	2877	345 000
12	China targets Taiwan, Okinawa in Pelosi damage control	18-08-22	1459	175 000
13	Will We See North Korean Forces in Eastern Ukraine?	19-08-22	1495	179 000
14	Biden Needs Architects, Not Mechanics, to Fix U.S. Foreign Policy	21-08-22	2341	281 000
15	Xi's Great Leap Backward	23-08-22	1460	175 000
16	The global reach of Alexander Dugin	24-08-22	878	105 000
17	Actually, the Russian Economy Is Imploding	25-08-22	2274	273 000
18	Of Dictators and Trade Surpluses	30-08-22	884	106 000
			<b>Tổng</b>	<b>3 659 000</b>
	<b>Tháng 9/2022</b>			
1	Playing With Fire in Ukraine	01-09-22	3243	389 000
2	Xi ditched milder options in sending missiles toward Japan	05-09-22	1543	185 000
3	The Disturbing Return of the Fifth Column	06-09-22	2343	281 000
4	After Pelosi's Visit, Most of the Indo-Pacific Sides With Beijing	07-09-22	1410	169 000
5	Next premier must save the economy. Is Wang Yang the one?	09-09-22	1883	226 000
6	Russia's New Naval Doctrine: A 'Pivot to Asia'?	10-09-22	1965	236 000
7	Putin, Gorbachev and two visions of Russian greatness	12-09-22	873	105 000
8	China Hasn't Reached the Peak of Its Power	13-09-22	2419	290 000
9	The Ukraine war has reached a turning point	14-09-22	905	109 000
10	Xi prepares to wave magic wand for more power	20-09-22	1276	153 000
11	Putin Has a New Opposition—and It's Furious at Defeat in Ukraine	21-09-22	1772	213 000
12	In cryptic lingo, Premier Li says rivers only flow forward	23-09-22	1666	200 000
13	The Weakness of Xi Jinping 1	26-09-22	3740	449 000
14	The Weakness of Xi Jinping 2	27-09-22	4347	522 000
15	Coups in the Kremlin	28-09-22	2288	275 000

16	Xi's new diplomacy keeps Putin's war at arm's length	29-09-22	1517	182 000
			<b>Tổng</b>	<b>3 984 000</b>
	<b>Tháng 10/2022</b>			
1	Putin's Next Move in Ukraine	03-10-22	3410	409 000
2	105-year-old party elder sends blunt message to Xi	04-10-22	1322	159 000
3	Which NATO Do We Need?	05-10-22	2209	265 000
4	The End of Senior Politics in China	06-10-22	1660	199 000
5	China's power struggles were ferocious in 1972 and remain so today	11-10-22	1605	193 000
6	Russia's Defeat Would Be America's Problem	12-10-22	2102	252 000
7	China's 20th Party Congress: An Upside Scenario	13-10-22	1098	132 000
8	China's 20th Party Congress: A Downside Scenario	14-10-22	996	120 000
9	Xi's China has made 3 foreign policy mistakes: Bilahari Kausikan	19-10-22	1392	167 000
10	What Nixon's Endgame Reveals About Putin's	20-10-22	2505	301 000
11	What Would Brinkmanship Look Like in the Indo-Pacific?	21-10-22	1452	174 000
12	Xi's coronation ceremony opens on date of China's first atom bomb	24-10-22	1256	151 000
13	Xi's Third Term Is a Gift in Disguise	26-10-22	1540	185 000
14	The Hu Jintao Drama Reveals Beijing's Fundamental Weakness	27-10-22	1857	223 000
15	Was Hu Jintao about to express discontent?	28-10-22	1580	190 000
16	Ngo Vinh Long, Lightning Rod for Opposing the Vietnam War, Dies at 78	29-10-22	1129	135 000
			<b>Tổng</b>	<b>3 255 000</b>
	<b>Tháng 11/2022</b>			
1	Xi Jinping's China and the rise of the 'global west'	01-11-22	890	107 000
2	Putin Is Onto Us	02-11-22	1696	204 000
3	U.S. midterm elections: Five things Asia should know	03-11-22	1275	153 000
4	The Downside of Imperial Collapse	04-11-22	2214	266 000
5	China's elders defend party charter from Xi onslaught	07-11-22	1586	190 000
6	The Sources of Russian Misconduct 1	08-11-22	3059	367 000
7	The Sources of Russian Misconduct 2	09-11-22	3466	416 000
8	Xi's removal of Hu points to 'common prosperity,' not Taiwan invasion	10-11-22	1190	143 000
9	The Roots of Cambodia's Actions against Illegal Vietnamese Immigrants	11-11-22	3392	407 000
10	China's Global Security Initiative: Xi's wedge in the U.S.-led order	14-11-22	1906	229 000
11	Xi puts economy on war footing with Taiwan in mind	16-11-22	1631	196 000
12	Disregard for WTO shows US is a destructive force for the rules-based global economic order	18-11-22	2483	298 000
13	Putin's Stalin Phase	21-11-22	3145	377 000
14	Deaths in Poland Are a Warning for Everyone	22-11-22	1325	159 000
15	Xi Jinping's path to greater power goes through Taiwan	23-11-22	1450	174 000
16	Xi Jinping and the Paradox of Power	28-11-22	1947	234 000
17	Ukraine Has a Secret Resistance Operating Behind Russian Lines	29-11-22	1600	192 000

18	Xi no longer described as 'people's leader' in China	30-11-22	1500	180 000
			<b>Tổng</b>	<b>4 292 000</b>
	<b>Tháng 12/2022</b>			
1	Xi Jinping's pandemic triumphalism returns to haunt him	01-12-22	889	107 000
2	Biden and Macron's Historic Opportunity	03-12-22	2078	249 000
3	China's Underestimated Leader	05-12-22	2657	319 000
4	Quash the 'white paper' – Xi's Chinese dream turns nightmare	06-12-22	1478	177 000
5	Biden's 'America First' Economic Policy Threatens Rift With Europe	08-12-22	1373	165 000
6	China's Restive Middle Class Will Be Xi's Greatest Test Yet	09-12-22	2067	248 000
7	Jiang Zemin was almost fired before embarking on market reforms	13-12-22	1740	209 000
8	Go Slow on Crimea	14-12-22	2126	255 000
9	Ukraine and the shadow of Korea	15-12-22	906	109 000
10	Taiwan Is Already Independent	16-12-22	2272	273 000
11	IPEF Advances at Negotiations in Brisbane	17-12-22	1272	153 000
12	China's female protesters break nation free from zero-COVID	21-12-22	1356	163 000
13	Russia's New Theory of Victory	23-12-22	2249	270 000
14	China's Dangerous Decline	26-12-22	2960	355 000
15	As COVID soars, China has 2 chains of command	27-12-22	1701	204 000
16	The Realist Guide to World Peace	28-12-22	1606	193 000
17	Putin's Last Stand 1	29-12-22	1898	228 000
18	Putin's Last Stand 2	30-12-22	2464	296 000
			<b>Tổng</b>	<b>3 973 000</b>

## 2. Podcast

#	Tựa	Ngày	Nhuận bút
	<b>Tháng 1/2022</b>		
1	<a href="#">America's Asia Strategy Has Reached a Dead End</a>	13/01/22	50 000
2	Time for America to Play Offense in China's Backyard	14/01/22	50 000
3	What Putin Really Wants in Ukraine	18/01/22	50 000
4	Analysis: From leader to students, overconfidence clouds China	20/01/22	50 000
5	How Myanmar's Coup Has Reshaped Its Ethnic Conflicts	23/01/22	50 000
6	Macron's Flawed Vision for Europe	27/01/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>300 000</b>
	<b>Tháng 2/2022</b>		
1	If Xi secures just 5 more years, he loses	6/02/22	50 000
2	Why Russia Has Never Accepted Ukrainian Independence	9/02/22	50 000
3	Why Russia Has Never Accepted Ukrainian Independence 2	10/02/22	50 000
4	Why Russia Has Never Accepted Ukrainian Independence 3	11/02/22	50 000

5	Biden should use cold war handbook to stop Putin's Ukraine threat	15/02/22	50 000
6	Wang Huning's career reveals much about political change in China	18/02/22	50 000
7	Who's too cozy with the private sector? Xi Jinping decides	21/02/22	50 000
8	Sergey Radchenko, an expert on Russia's foreign relations, writes on its evolving friendship with China	24/02/22	50 000
9	What if Russia Wins?	25/02/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>450 000</b>
	<b>Tháng 3/2022</b>		
1	How Volodymyr Zelensky found his roar	1/03/22	50 000
2	Thai 'land bridge' project caught in Sino-U.S. tug of war	2/03/22	50 000
3	Vladimir Putin's grand plan is unravelling	3/03/22	50 000
4	U.S. engagement with China a 'strategic blunder': Mearsheimer	4/03/22	50 000
5	Putin Accidentally Started a Revolution in Germany	6/03/22	50 000
6	The Beginning of the End for Putin?	7/03/22	50 000
7	The war in Ukraine is going to change geopolitics profoundly	8/03/22	50 000
8	Nixon in China, 50 years on -P1	9/03/22	50 000
9	Nixon in China, 50 years on -P2	10/03/22	50 000
10	China's Ukraine Crisis	11/03/22	50 000
11	Turkish drone success in Ukraine sets stage for Asia roadshow	13/03/22	50 000
12	Why China Can't Bail Out Putin's Economy	14/03/22	50 000
13	Preparing for Defeat	14/03/22	50 000
14	What If Russia Loses?	15/03/22	50 000
15	Reviving the empire: Putin follows path of Stolypin and Stalin	16/03/22	50 000
16	International Law Goes to War in Ukraine	17/03/22	50 000
17	The No-Fly Zone Delusion	19/03/22	50 000
18	Putin United the West—but Now Comes the Hard Part	20/03/22	50 000
19	Less Xi, more Li in China policy speech	20/03/22	50 000
20	China needs to drop Putin now, scholar insists	21/03/22	50 000
21	Energy guru Yergin: Putin has destroyed the economy he built	22/03/22	50 000
22	Ukraine conflict echoes loudest in Vietnam, not Taiwan	23/03/22	50 000
23	The End of Globalization?	24/03/22	50 000
24	What If Russia Makes a Deal?	28/03/22	50 000
25	Six Things NATO Can Do to Help Ukraine Right Now	29/03/22	50 000
26	China to become more aggressive before peaking: Michael Beckley	30/03/22	50 000
27	Xi's pro-Russia stance rooted in fear of Gorbachev model	31/03/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>1 350 000</b>
	<b>Tháng 4/2022</b>		
1	What Is Putin Thinking?	2/04/22	50 000
2	Shanghai lockdown affects Xi's plans to promote allies	6/04/22	50 000
3	Russia's brutal mercenaries will struggle to make their mark in Ukraine	7/04/22	50 000
4	Putin's Afghanistan	8/04/22	50 000

5	Xi risks stumbling with Putin if he plays his cards wrong	11/04/22	50 000
6	Russian spooks are being kicked out of Europe en masse	11/04/22	50 000
7	The Ruble Has Bounced Back. What Does That Mean?	13/04/22	50 000
8	UN failures over Ukraine just the latest sign that multilateralism is on the brink of collapse	14/04/22	50 000
9	Invasion of Ukraine will 're-imagine' globalization: BlackRock CEO	15/04/22	50 000
10	We need to think about a Le Pen presidency	17/04/22	50 000
11	Xi gives thumbs down to Shanghai, distancing closest aide	18/04/22	50 000
12	Giving Ukraine heavy weapons does not mean NATO is at war with Russia	18/04/22	50 000
13	The Making of Putin part 1	19/04/22	50 000
14	The Making of Putin part 2	20/04/22	50 000
15	The Making of Putin part 3	21/04/22	50 000
16	Moskva flagship sinking exposes Russian Navy frailty, experts say	21/04/22	50 000
17	The Ukraine War Doesn't Change Everything	22/04/22	50 000
18	Xi's confidence in aircraft carriers shaken after Moskva sinking	25/04/22	50 000
19	Novel gives voice to the girls Mao Zedong had sex with, in the powerful form of a confessional	25/04/22	50 000
20	Singapore's PM-in-waiting: what to know about Lawrence Wong, from his humble beginnings to his China ties	26/04/22	50 000
21	This is Macron's chance to shape Europe's future	27/04/22	50 000
22	An interview with Oleksiy Arestovych, military adviser to Ukraine's presidency	28/04/22	50 000
23	What If the War in Ukraine Doesn't End?	29/04/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>1 150 000</b>
	<b>Tháng 5/2022</b>		
1	The CCP's Ukraine War Propaganda	2/05/22	50 000
2	Xi floats 'global security initiative' with eye on Pacific	3/05/22	50 000
3	Enemies of My Enemy P1	4/05/22	50 000
4	Enemies of My Enemy P2	5/05/22	50 000
5	Enemies of My Enemy P3	6/05/22	50 000
6	Triumphalism returns to haunt Xi Jinping	9/05/22	50 000
7	Russians at War	10/05/22	50 000
8	Turkish defense contractors enjoy sales bonanza in Asia	11/05/22	50 000
9	Ukraine and the shadow of the Nazis	12/05/22	50 000
10	New Philippine President Marcos Is No Duterte on Foreign Policy	13/05/22	50 000
11	Hong Kong fears run deep as John Lee aims to take charge	16/05/22	50 000
12	In applying to NATO, Finland and Sweden give the lie to Putin's claims	17/05/22	50 000
13	The West vs. the Rest	19/05/22	50 000
14	Biden and Xi Struggle to Compete in Asia	20/05/22	50 000
15	Premier Li is back, and so is 'Likonomics'	23/05/22	50 000
16	What the CIA thinks: William Burns on the new world disorder	24/05/22	50 000

17	A Fight Over Taiwan Could Go Nuclear	26/05/22	50 000
18	Xi envoy Wang Qishan visits Seoul with message for U.S.	30/05/22	50 000
19	America's Pivot to Asia 2.0: The Indo-Pacific Economic Framework	31/05/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>950 000</b>
	<b>Tháng 6/2022</b>		
1	Q&A with Singapore's Lee: Nations 'big and small' must play by rules	1/06/22	50 000
2	President Biden: What America Will and Will Not Do in Ukraine	3/06/22	50 000
3	Premier Li's economic rebuild has a dangerous precedent	7/06/22	50 000
4	Boots on the Ground, Eyes in the Sky	8/06/22	50 000
5	Will Teaching Aggressors a Lesson Deter Future Wars?	9/06/22	50 000
6	Vladimir Putin, Family Man 1	10/06/22	50 000
7	Vladimir Putin, Family Man 2	13/06/22	50 000
8	A Fault Line in the Pacific	14/06/22	50 000
9	Xi shushes party elders as he marches toward 3rd term	15/06/22	50 000
10	What If Ukraine Wins?	20/06/22	50 000
11	China feels slight unease in intimidating Japan with Russia	21/06/22	50 000
12	The Five Conspiracy Theories That Putin Has Weaponized	22/06/22	50 000
13	Modi's Multipolar Moment Has Arrived	23/06/22	50 000
14	Taiwan: preparing for a potential Chinese invasion	24/06/22	50 000
15	Russia hand's demotion signals shift in Xi's strategy	27/06/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>750 000</b>
	<b>Tháng 7/2022</b>		
1	Farewell to Russia and to the Sinatra doctrine	1/07/22	50 000
2	China's Third Aircraft Carrier Is Aimed at a Post-U.S. Asia	4/07/22	50 000
3	Beijing Is Still Playing the Long Game on Taiwan	5/07/22	50 000
4	Can Putin Survive? P1	6/07/22	50 000
5	Can Putin Survive? P2	7/07/22	50 000
6	Erdoğan is an infuriating but indispensable ally	9/07/22	50 000
7	China can turn debt trap of its own making into historic opportunity	10/07/22	50 000
8	New carrier's name, Fujian, mirrors Xi's Taiwan obsession	11/07/22	50 000
9	Europe on the Edges	13/07/22	50 000
10	Xi dispatches Fujian aides to polish up 'guns and swords'	14/07/22	50 000
11	Johnson, Trump and how to get rid of a strongman leader	15/07/22	50 000
12	Thinking About the Unthinkable in Ukraine	19/07/22	50 000
13	Dramatic final curtain on special Abe-Xi relationship	20/07/22	50 000
14	Japan after Abe: Political stability under threat?	21/07/22	50 000
15	Libya Could Be Putin's Trump Card	22/07/22	50 000
16	The next wolf warriors: China readies new generation of tough diplomats 1	26/07/22	50 000
17	The next wolf warriors: China readies new generation of tough diplomats 2	27/07/22	50 000
18	China Won Over Southeast Asia During the Pandemic	28/07/22	50 000

		<b>Tổng</b>	<b>900 000</b>
	<b>Tháng 8/2022</b>		
1	What If the War in Ukraine Spins Out of Control?	1/08/22	50 000
2	Xi's entourage to Hong Kong, Xinjiang likely core of new team	2/08/22	50 000
3	China Is Stealing Taiwan's Sand	4/08/22	50 000
4	Xi opens Beijing's heavy gates to receive Jokowi	5/08/22	50 000
5	Singapore could have become 'one country, two systems' within Malaysia, not sovereign country	8/08/22	50 000
6	Pelosi's Taiwan visit is Xi's final exam to stay top leader	9/08/22	50 000
7	Putin's New Police State	10/08/22	50 000
8	Hong Kong's identity in crisis after 25 years of Beijing rule	15/08/22	50 000
9	Hong Kong's identity in crisis after 25 years of Beijing rule 2	16/08/22	50 000
10	Much of Russia's intellectual elite has fled the country	17/08/22	50 000
11	China targets Taiwan, Okinawa in Pelosi damage control	18/08/22	50 000
12	Will We See North Korean Forces in Eastern Ukraine?	19/08/22	50 000
13	Biden Needs Architects, Not Mechanics, to Fix U.S. Foreign Policy	21/08/22	50 000
14	Xi's Great Leap Backward	23/08/22	50 000
15	The global reach of Alexander Dugin	24/08/22	50 000
16	Actually, the Russian Economy Is Imploding	25/08/22	50 000
17	Of Dictators and Trade Surpluses	30/08/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>850 000</b>
	<b>Tháng 9/2022</b>		
1	Playing With Fire in Ukraine	1/09/22	50 000
2	Xi ditched milder options in sending missiles toward Japan	5/09/22	50 000
3	The Disturbing Return of the Fifth Column	6/09/22	50 000
4	After Pelosi's Visit, Most of the Indo-Pacific Sides With Beijing	7/09/22	50 000
5	Next premier must save the economy. Is Wang Yang the one?	9/09/22	50 000
6	Russia's New Naval Doctrine: A 'Pivot to Asia'?	10/09/22	50 000
7	China Hasn't Reached the Peak of Its Power	13/09/22	50 000
8	The Ukraine war has reached a turning point	14/09/22	50 000
9	Xi prepares to wave magic wand for more power	20/09/22	50 000
10	Putin Has a New Opposition—and It's Furious at Defeat in Ukraine	21/09/22	50 000
11	In cryptic lingo, Premier Li says rivers only flow forward	23/09/22	50 000
12	The Weakness of Xi Jinping 1	26/09/22	50 000
13	The Weakness of Xi Jinping 2	27/09/22	50 000
14	Coups in the Kremlin	28/09/22	50 000
15	Xi's new diplomacy keeps Putin's war at arm's length	29/09/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>750 000</b>
	<b>Tháng 10/2022</b>		
1	Putin's Next Move in Ukraine	3/10/22	50 000
2	105-year-old party elder sends blunt message to Xi	4/10/22	50 000
3	Which NATO Do We Need?	5/10/22	50 000

4	The End of Senior Politics in China	6/10/22	50 000
5	China's power struggles were ferocious in 1972 and remain so today	11/10/22	50 000
6	Russia's Defeat Would Be America's Problem	12/10/22	50 000
7	China's 20th Party Congress: An Upside Scenario	13/10/22	50 000
8	China's 20th Party Congress: A Downside Scenario	14/10/22	50 000
9	Xi's China has made 3 foreign policy mistakes: Bilahari Kausikan	19/10/22	50 000
10	What Nixon's Endgame Reveals About Putin's	20/10/22	50 000
11	What Would Brinkmanship Look Like in the Indo-Pacific?	21/10/22	50 000
12	Xi's coronation ceremony opens on date of China's first atom bomb	24/10/22	50 000
13	Xi's Third Term Is a Gift in Disguise	26/10/22	50 000
14	The Hu Jintao Drama Reveals Beijing's Fundamental Weakness	27/10/22	50 000
15	Was Hu Jintao about to express discontent?	28/10/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>750 000</b>
	<b>Tháng 11/2022</b>		
1	Xi Jinping's China and the rise of the 'global west'	1/11/22	50 000
2	Putin Is Onto Us	2/11/22	50 000
3	U.S. midterm elections: Five things Asia should know	3/11/22	50 000
4	The Downside of Imperial Collapse	4/11/22	50 000
5	China's elders defend party charter from Xi onslaught	7/11/22	50 000
6	The Sources of Russian Misconduct 1	8/11/22	50 000
7	The Sources of Russian Misconduct 2	9/11/22	50 000
8	Xi's removal of Hu points to 'common prosperity,' not Taiwan invasion	10/11/22	50 000
9	The Roots of Cambodia's Actions against Illegal Vietnamese Immigrants	11/11/22	50 000
10	China's Global Security Initiative: Xi's wedge in the U.S.-led order	14/11/22	50 000
11	Xi puts economy on war footing with Taiwan in mind	16/11/22	50 000
12	Disregard for WTO shows US is a destructive force for the rules-based global economic order	18/11/22	50 000
13	Putin's Stalin Phase	21/11/22	50 000
14	Deaths in Poland Are a Warning for Everyone	22/11/22	50 000
15	Xi Jinping's path to greater power goes through Taiwan	23/11/22	50 000
16	Xi Jinping and the Paradox of Power	28/11/22	50 000
17	Ukraine Has a Secret Resistance Operating Behind Russian Lines	29/11/22	50 000
18	Xi no longer described as 'people's leader' in China	30/11/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>900 000</b>
	<b>Tháng 12/2022</b>		
1	Xi Jinping's pandemic triumphalism returns to haunt him	1/12/22	50 000
2	Biden and Macron's Historic Opportunity	3/12/22	50 000
3	China's Underestimated Leader	5/12/22	50 000
4	Quash the 'white paper' – Xi's Chinese dream turns nightmare	6/12/22	50 000
5	Biden's 'America First' Economic Policy Threatens Rift With Europe	8/12/22	50 000



6	China's Restive Middle Class Will Be Xi's Greatest Test Yet	9/12/22	50 000
7	Jiang Zemin was almost fired before embarking on market reforms	13/12/22	50 000
8	Go Slow on Crimea	14/12/22	50 000
9	Ukraine and the shadow of Korea	15/12/22	50 000
10	Taiwan Is Already Independent	16/12/22	50 000
11	IPEF Advances at Negotiations in Brisbane	17/12/22	50 000
12	China's female protesters break nation free from zero-COVID	21/12/22	50 000
13	Russia's New Theory of Victory	23/12/22	50 000
14	China's Dangerous Decline	26/12/22	50 000
15	As COVID soars, China has 2 chains of command	27/12/22	50 000
16	The Realist Guide to World Peace	28/12/22	50 000
17	Putin's Last Stand 1	29/12/22	50 000
18	Putin's Last Stand 2	30/12/22	50 000
		<b>Tổng</b>	<b>900 000</b>